

남 양 주
시 정 연 구 원

남양주시정연구원장 강 제 상

I. 목표 및 핵심전략

남양주 2050 비전을 설계하는 “정책 싱크 탱크”



추진 전략

중점 추진 과제

1. 남양주 미래
성장동력을
위한 핵심
연구기관으로
도약

- ① 시민 체감·현장 중심의 맞춤형 연구과제 추진
- ② 연구과제 품질 제고를 위한 관리 체계 마련

2. 합리적인
행정 운영 기반
마련으로 기관
내실화 제고

- ① 연구 성과 확산을 위한 대내외 협력 네트워크 구축
- ② 안정적 연구과제 수행을 위한 행정 역량 강화

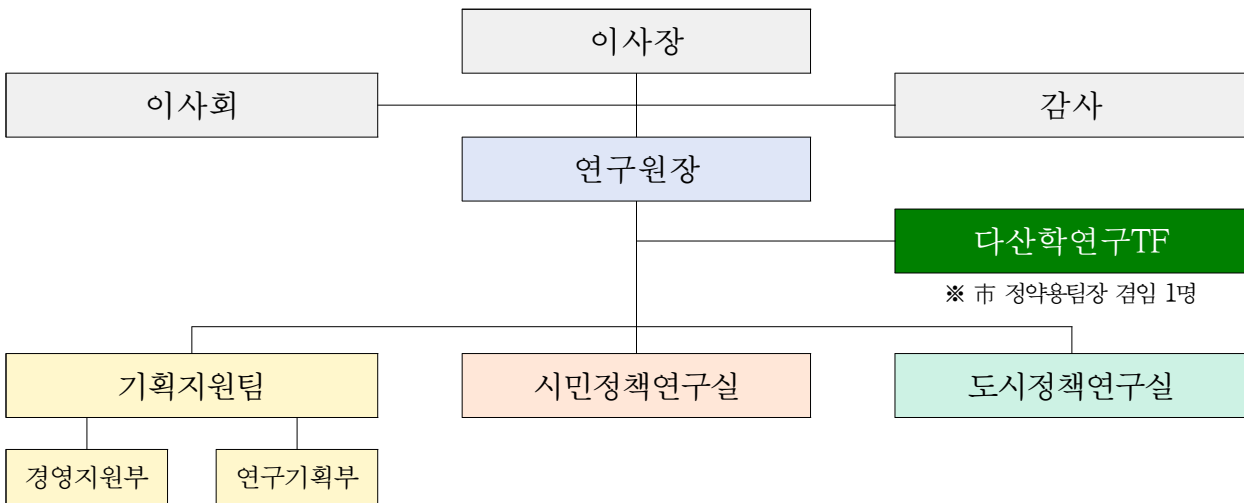
II. 주요 일반현황

□ 추진 경과

- 2024. 5. 21.: 설립 이사회 개최
- 2024. 6. 28.: 연구원 설립 허가 신청
- 2025. 3. 19.: 행정안전부 설립 허가 완료
- 2025. 3. 27.: 법인 등기(재단법인 남양주시정연구원)
- 2025. 5. 12.: 지방 출자출연기관 지정고시
- 2025. 7. 28.: 남양주시정연구원 개원식
- 2025. 12. 18.: 남양주시정연구원 VISION 2050 세미나 개최

□ 조직 및 정·현원

○ 조직도



○ 인력 현황 (2026. 1. 2. 기준)

- 부서별 정·현원

(단위: 명)

구 분		정원	현원	주요 내용	비고
합 계		20 (-)	12 (4)		
원장		1	1	연구원 총괄	
경영지원	기획지원팀	경영지원부	- (4)	경영 지원, 예·결산 회계, 연구기획 및 조직 관리	
		연구기획부	4		
연구부서	시민정책연구실	7	4	행정·재정, 문화·관광, 사회복지, 다산학 연구	
	도시정책연구실	8	4	산업, 도시·교통, 환경·생태	

※ ()안 숫자는 파견 공무원

- 직급별 현원

(단위: 명)

구분	합계	원장	연구직				행정직			
			소계	선임 연구위원	연구위원	부 연구위원	소계	6급	7급	8-9급
계	12 (4)	1	8	1	2	5	3	1	1	1
원장	1	1	-	-	-	-	-	-	-	-
기획지원팀	3	-	-	-	-	-	3	1	1	1
시민정책연구실	4	-	4	1	-	3	-	-	-	-
도시정책연구실	4	-	4	-	2	2	-	-	-	-
파견 공무원	(4)	기획지원팀장(1), 경영지원부장(1), 7급(1), 8급(1)								

□ 재정현황

○ 재원 구분

(단위 : 천원)

구분	총계	운영재원	
		2026년도 출연금	이월금 (2025년 집행잔액)
남양주시정연구원	2,528,057	1,728,057	800,000

○ 항목별 운영 예산

(단위: 천원)

구분	2026년도 예산	구성비	비고
합계	2,538,057	100%	
인력운영비	1,266,103	50%	
기본경비	609,359	24%	
연구사업비	627,380	25%	
예비비	25,215	1%	

□ MOU 체결 현황

○ 목 적

- 연구·교육·인적 자원 교류 등 다각적 협력 체계를 구축하여 연구원의 연구 범위를 확대하고 연구 역량을 강화하여 대내외 위상 제고

○ 현 황 : 총 6개소 (시민기관 2, 학회 3, 교육기관 1)

구분	체결기관	체결일자	협약 주요내용
시민기관	행정개혁시민연합	'25.09.15.	<ul style="list-style-type: none"> • 지방정부와 시민사회 간 동반자 관계 형성을 위한 연구사업 협력 • 시민 제안에 의한 행정개혁 정책 개발 사업 추진 • 시민중심 규제개혁 및 지방정부정책 모니터링에 관한 연구 추진 등
	사단법인 전문대학평생 직업교육협회	'25.09.19.	<ul style="list-style-type: none"> • 지역 인재양성의 체계적 지원을 위한 사업 협력 • 지역발전 및 지역경제 활성화에 필요한 상호 협력 사업 추진 • 전문인력 교류 및 자문 등 상호 협력
학회	한국공공ESG학회, 한국지속가능발전학회, 한국지역경제학회	'25.09.19.	<ul style="list-style-type: none"> • 연구성과 공유·정보 교류 • 공동연구 및 토론회, 학술 세미나 등 개최 • 전문인력 교류 및 자문 등 상호 협력
교육기관	대진대학교	'25.09.30.	<ul style="list-style-type: none"> • 지역사회 발전 및 정책연구 활성화를 위한 공동 연구 협력 • 지역 인재양성과 현장 수요 기반 교육·연구 추진 • 연구성과 공유 및 학문·정책 교류 • 공동연구, 학술 세미나, 정책토론회 등 공동 행사 개최

III. 2026년 업무추진 방향

□ 남양주 미래 성장동력을 위한 핵심 연구기관으로 도약

○ 시민 체감·현장 중심의 맞춤형 연구과제 추진

- 시민의 삶과 사회 구조 변화에 대응한 정책 대안 마련
- 지역 경제 여건을 반영한 제도 개선 연구 수행
- 市 특화 문화·관광 자원 체계화
- 첨단산업 도시 조성을 위한 전략산업 수요 및 입지 여건 분석
- 공간구조 재편을 위한 기능 재배치 근거 마련
- 대중교통 서비스 현황 파악 및 개선 전략 제시

○ 연구과제 품질 제고를 위한 관리 체계 마련

- 연구 품질 강화 및 정책활용도 관리를 통한 양질의 연구과제 수행
- 체계적 연구 수요 조사로 市 현안과 직결되는 핵심 연구과제 발굴
- 소관부서 대상으로 정책 반영도 조사를 실시하여 연구 실효성 제고
- 연구보고서 평가를 통해 연구 성과의 완성도 및 신뢰성 강화

□ 합리적인 행정 운영 기반 마련으로 기관 내실화 제고

○ 연구 성과 확산을 위한 대내외 협력 네트워크 구축

- 시청 직원 대상 연구과제 교육 및 성과 세미나 개최로 소통 강화
- 의정 연구 포럼 운영을 통한 시의회와의 정책 시너지 효과 창출
- 대학·연구기관·시민단체·학회와의 MOU 체결 및 공동연구 추진

○ 안정적 연구과제 수행을 위한 행정 역량 강화

- 핵심 인력 충원으로 정책연구 및 현안 대응 역량 보강
- 법정 의무교육 및 직무 역량 강화교육을 통한 건전한 조직 문화 조성
- 정책 워크숍 개최로 연구 주제 이해도 제고 및 연구 품질 향상

IV. 부서별 세부과제(사업)

남양주시정연구원

주요 추진과제(사업)

1.	시민 체감·현장 중심의 맞춤형 연구과제 추진
2.	연구과제 품질 제고를 위한 관리 체계 마련
3.	연구 성과 확산을 위한 대내외 협력 네트워크 구축
4.	안정적 연구과제 수행을 위한 행정 역량 강화

1 시민 체감 · 현장 중심의 맞춤형 연구과제 추진

추진목표

- 시민이 체감할 수 있는 현장 중심의 연구과제 추진으로 市の 미래 발전 모형 제시
- 현실적이고 구체적인 연구 수행으로 市 정책 · 행정에 전문성 기여

□ 사업개요

○ 기본 방향

- 시민의 삶과 사회 구조 변화에 대응한 정책 대안 마련
- 지역 경제 여건을 반영한 제도 개선 연구 수행
- 市 특화 문화 · 관광 자원 체계화
- 첨단산업 도시 조성을 위한 전략산업 수요 및 입지 여건 분석
- 공간구조 재편을 위한 기능 재배치 근거 마련
- 대중교통 서비스 현황 파악 및 개선 전략 제시

○ 추진 계획

- 2026. 1~2.: 2026년도 정책연구과제 수요조사
- 2026. 8.: 2027년도 연구기획 수립을 위한 브레인스토밍 회의
- 2026. 9~10.: 2027년도 정책연구과제 및 수탁연구과제 수요조사
- 2026. 11.: 2027년도 주요연구계획 수립

○ 유형별 소요 예산

연구 유형	예산액 (천원)	연구 목표	활동 내용	건 수		
				목표	확정	미 확정
총 계	570,000			46	19	27
기본연구	50,000	이론 · 학술 기반 연구 및 국내외 변화 대응	문헌 · 사례 및 이론연구, 회의 및 자문, 보고서 작성, 설문조사 등	10	8	2
정책연구	400,000	市 현안 해결 및 정책 대응 대안 제시	전문가 자문, 심층면접, 연구보고서 제작, 토론회 · 회의 운영 등	20	5	15
현안연구	20,000	市 단기 · 신속 현안 대응 연구	국내 · 외 사례조사, 자문회의, 참고문헌 조사, 간이 연구보고서 제작 등	10	-	10
전략연구	100,000	市 중 · 장기 비전과 미래 전략 제시	자문회의, 심층면접, 설문조사, 세미나 개최, 국내 · 외 출장 현장조사 등 종합적 연구 진행	2	2	-
수탁연구	-	-	타 기관 · 단체로부터 용역사업을 수탁받아 수행	4	4	-

※ 미확정(27건) : 2026년 상반기 중 단계별 발굴 · 추진

○ 분야별 연구과제(19개 확정) ※기본·전략 연구는 연구원에서 발굴하여 추진

- 시민정책연구실: 총 11건(기본 4, 정책 3, 전략 1, 수탁 3)

구분	연구유형	연구과제명	제안부서(市)
시민의 삶과 사회 구조 변화에 대응한 정책 대안 마련	기본연구	보상 중심 규제관리에서 공생·상생형 발전모델로의 전환	-
	전략연구	남양주시 청년 실태조사와 정책 방향 연구	-
	정책연구	남양주시 사회복지시설 종사자 처우개선 방안 연구	복지정책과
	정책연구	남양주형 정약용 어린이집 브랜딩 사업의 효과분석 및 지속가능성 연구	보육과
	수탁연구	남양주도시공사 조직진단 연구용역	예산과
	수탁연구	2027~2029 남양주시 지능정보화 기본계획 수립	정보통신과
지역 경제 여건을 반영한 제도 개선 연구 수행	기본연구	남양주시 고향사랑기부제 활성화 방안	-
	기본연구	남양주형 지속가능 경제지표 관련 기초연구	-
市 특화 문화·관광 자원 체계화	기본연구	정책·데이터 기반 남양주시 관광현황 종합진단 연구	-
	정책연구	남양주시 공공도서관 신규 조성에 따른 운영모델 및 특성화 방향 연구	정약용도서관과
	수탁연구	남양주시 관광종합계획 수립	관광유산과

- 도시정책연구실: 총 8건(기본 4, 정책 2, 전략 1, 수탁 1)

구분	연구유형	연구과제명	제안부서(市)
첨단산업 도시 조성을 위한 전략산업 수요 및 입지 여건 분석	기본연구	첨단기술 기반 창업지원공간 내 공용부 공간 운영 프로그램 연구	-
	기본연구	별내선 개통에 따른 남양주시 고용접근성 분석	-
공간구조 재편을 위한 기능 재배치 근거 마련	기본연구	남양주시 인구 유입 구조 분석 및 정책 대응 방안 연구	-
	전략연구	남양주시 인구구조 변화에 대응한 도시공간 리디자인 전략	-
	정책연구	모든 세대 및 취약계층이 함께 사용할 수 있는 도서관 공간 구성	정약용도서관과
	수탁연구	남양주시 상권활성화 기본계획 수립	지역경제과
대중교통 서비스 현황 파악 및 개선 전략 제시	기본연구	간선기능 강화를 위한 땀큐버스 노선효율화 방안 연구	-
	정책연구	교통량 감축활동 프로그램 개선방안 연구	교통정책과

2

연구과제 품질 제고를 위한 관리 체계 마련

추진목표

- 연구과제별 연구 품질 강화 및 정책활용도 관리를 통해 양질의 연구를 수행함으로써 市 정책 발전 및 시민 삶의 질 향상에 기여
- 체계적인 연구원 관리·운영을 통해 市 수요 및 현안에 적극 대응

□ 사업개요

- 연구성과 모니터링·체계적인 관리 체계 마련으로 시 정책 반영에 지속 관리
- 연구과제 관리 체계

구분		내용	비고
선정	정책연구 수요조사	수요조사를 통해 정책연구를 발굴하고 市 현안 사항에 대해 적시·탄력적 대응	연 2회
	연구심의위원회	유형별 연구과제에 관한 중요사항(선정-연구내용 및 방법론) 심의	상시
연구수행 모니터링	연구사업 추진현황 모니터링	연구과제 진행상황 관리를 통해 수시로 제안되는 연구과제 및 예산에 대한 효율적인 배분	상시
	연구과제 정책반영 모니터링	연구과제 의뢰부서 및 소관부서 대상으로 정책 반영도 조사를 실시하여 연구의 실효성 제고	연 2회 (상·하반기)
평가	착수·중간·최종 보고회 운영	전(全) 연구과제 대상 착수심의-중간보고회-최종보고회 개최·심의를 통해 연구품질 강화	상시
	연구보고서 평가	양질의 연구수행을 위해 연구보고서 평가 실시	근무평정일정에 따라 실시

□ 추진계획

○ 향후 추진계획

- 2026. 1.: 연구심의위원회 개최(2026년도 기본·전략연구과제) / 기 수행
- 2026. 2.~3.: 연구심의위원회 개최(2026년도 정책연구과제)
- 2026. 12.: 2026년도 완료 연구과제-연구보고서 평가 및 정책활용도 조사
- ※ 연구과제별 착수심의회-중간 및 최종보고회 연중 상시 개최

3 연구 성과 확산을 위한 대내외 협력 네트워크 구축

추진목표

- 연구·교육·인적 자원 교류 등 다각적 협력 체계를 구축하여 연구원의 연구 범위를 확대하고 연구 역량을 강화하여 대내외 위상 제고

□ 추진 개요

○ 시청·시의회 협력 플랫폼 구축

- 市 부서와 시민의 정책 수요를 파악하고 연구 성과 공유로 행정 연계 강화
- 시의회와 연구원이 공동 참여하는 의정 포럼 운영을 통해 협력 체계를 구축하고 정책 시너지 효과 창출

○ 공공기관과의 협력 체계 구축

- 지역 기반 정책연구와 학문·교육 협력을 연계한 맞춤형 정책대안 발굴, 지역 인재 양성, 산·학·연 협력 기반 확립
- 협력 기관과의 공동연구를 통해 실사구시형 정책대안 마련

○ 시민기관·각종 학회 업무 협약

- 시민기관의 제안을 기반으로 시민 체감형 연구과제 수행
- 각종 학회와의 업무 협약으로 연구 범위 확대 및 전문성 강화

□ 추진 계획

구분	사업기간	운영횟수	추진 내용
시청 직원 대상 연구과제 관련 교육	상반기	1회	연구과제 추진 방법 및 과정에 대한 시청 직원 대상 교육 실시
의정 연구 포럼 개최	7월 ~ 12월	2회	시의회와의 소통 강화를 통해 시민의 요구가 투영된 정책 개발 연구 및 조례 연구 수행을 위한 포럼 개최
2026년 연구과제 성과 세미나 개최	9월 ~ 12월	1회	연구과제(정책, 전략 등)에 대한 시청과의 공유 및 의견 수렴
주요 기관·단체와의 공동연구 및 MOU 추진	상시	-	타 연구원·인근 지자체·지역대학·관내 시민단체·지역학회 등과의 공동연구 및 MOU 추진

4

안정적 연구과제 수행을 위한 행정 역량 강화

추진목표

- 연구 사업 고도화 및 행정 업무의 효율적 수행을 위한 인력 확충
- 교육 훈련을 통한 건전한 직장 문화 조성 및 조직 비전 달성
- 정책 워크숍 개최로 연구 주제 이해도 제고 및 연구 품질 향상

□ 인력 운영 계획

○ 인력 운영 기본 방향

- 연구 사업의 전문성·지속성 확보를 위한 연구 인력 보강
- 급격한 확대보다는 최소한의 단계적 충원 원칙 유지

○ 인력 확충 계획 ※충원 목표 : 현원 3명 (원장 포함 12명 → 15명)

- 연구직 2명 충원 (현원 8명 → 10명)
 - 정책연구 및 현안 대응 연구 수행 역량 보강
 - 분야별 연구 분담을 통한 연구 품질 제고
- 행정직 1명 충원 (현원 3명 → 4명)
 - 연구지원, 행정·대외협력 업무 분담
 - 연구직의 행정 부담 완화를 통한 연구 집중 환경 조성

□ 임직원 교육 훈련 실시

○ 추진 내용

- 임직원의 기본 소양 함양과 직무 역량 강화를 위한 교육 훈련 실시

○ 추진 계획

- 2026. 1. : 2026년도 교육 훈련 추진 계획 수립
- 2026. 1. ~ 12. : 법정 의무교육 및 역량 강화교육 실시

□ 정책 워크숍 개최

○ 추진 내용

- 市 주요 현안 발표 및 토론을 통해 새로운 정책 아이디어 도출
- 연구 성과를 발표·검토하여 완성도를 높이고 연구 품질 향상

○ 추진 계획

- 연구과제 추진 일정에 따라 연 1회 개최