

**남양주시정연구원장 후보자
인사청문 경과보고서**



**남 양 주 시 의 회
인 사 청 문 위 원 회**

목 차

| | |
|-------------------------|----|
| I. 인사청문 개요 | 1 |
| II. 인사청문위원회 활동 경과 | 2 |
| III. 인사청문 실시 내용 | |
| 가. 인사청문회 진행 순서 | 2 |
| 나. 후보자 모두 발언 요지 | 3 |
| 다. 질의 및 답변 요지 | 3 |
| 라. 후보자 최종 발언 요지 | 14 |
| IV. 인사청문위원회 종합 의견 | 14 |

I 인사청문 개요

가. 인사청문 대상자

- 남양주시정연구원장 후보자 (강제상)

나. 인사청문 관련 근거

- 「지방자치법」 및 「남양주시의회 인사청문회 조례」

다. 인사청문위원회 구성

- 활동기간 : 2025. 6. 9.(월) ~ 6. 19.(목)
- 장 소 : 남양주시의회 자치행정위원회실(3층)
- 위원명단(6명)
 - 위 원 장 : 한근수 의원
 - 부위원장 : 정현미 의원
 - 위 원 : 이정애 의원, 박은경 의원, 김동훈 의원, 원주영 의원

II 인사청문위원회 활동 경과

| 일 시 | 활동 내용 |
|---------------|---|
| 2025.6.4.(수) | ▷ 남양주시정연구원장 후보자 인사청문 요청 (남양주시장 → 남양주시의회) |
| 2025.6.9.(월) | ▷ 제2차 인사청문위원회 - 인사청문 실시계획서 채택 ▷ 실시계획서(출석요구 포함) 송부 ▷ 자료 요청 및 서면질의서 송부 |
| 2025.6.11.(수) | ▷ 서면답변서 및 요청자료 접수 |
| 2025.6.16.(월) | ▷ 제4차 인사청문위원회 - 남양주시정연구원장 후보자 인사청문 |
| 2025.6.19.(목) | ▷ 제5차 인사청문위원회 - 인사청문 경과보고서 채택 ▷ 인사청문 경과보고서 송부 (남양주시의회 ▶ 남양주시청) |

Ⅲ 인사청문 실시 내용

1. 인사청문회 진행 순서

- 1) 개회
- 2) “남양주시정연구원장 후보자 인사청문 실시의 건” 상정
- 3) 진행순서 및 진행방법 설명 (일문일답 방식, 추가 보충질의 가능)
- 4) 후보자 선서
- 5) 후보자 모두 발언
- 6) 질의·답변
- 7) 후보자 마무리 발언
- 8) 산회

2. 후보자 모두 발언 요지

- 남양주시정연구원장 후보자 자격으로 인사청문회에 출석·답변할 수 있게 자리를 허락해 주심에 감사함.
- 남양주 방문 결과, 남양주의 동부와 서부의 차이가 크게 느껴졌음. 남양주 동부와 서부의 균형 발전이 시급하다는 것을 느낌
- 30여년간 정책학 연구와 공공조직 경영에 몰두해왔으며 이러한 경험을 바탕으로 남양주시의 정책기반을 설계하고 실행하는데 기여하고자함
- 위원님들의 고견과 질의에 성실히 답변드리며, 앞으로 시의회와 시민 여러분과 함께 남양주의 정책 미래를 설계하는데 모든 역량을 다하겠음

3. 질의 및 답변 요지

| 질의 요지 | 답변 요지 |
|--|--|
| -신도시 개발에 따른 지역사회 여건 변화, 인구구성 변화 등 도시 정체성과 기능의 변화 속에서 정책연구기관으로서 시정연구원의 역할은? | <ul style="list-style-type: none"> - 왕숙신도시 건립에 따른 시의 정책과 실제 시민 수요 간의 간극을 파악하는 것이 급선무이며, 시정연구원이 그 역할을 담당해야함 - 시정연구원이 도시의 변화에 대한 마스터플랜을 세워야 할 것이며, 이를 위해 네트워크를 어떻게 활용하느냐가 관건이라 생각함 |
| -중앙정부 차원의 일을 많이 했던 경험 있으나, 지자체 차원의 경험이 전무하여 우려가 됨. 정부차원의 큰 그림을 그릴 수 있는 역량을 가지고 있는데, 지자체 연구원으로 응모한 이유는? | <ul style="list-style-type: none"> - 중앙정부에서 자문위주의 활동을 많이 했고, 실천에 대한 실제적 경험이 부족한 면이 있음. 그러나 연구했던 공공가치에 대한 개념을 남양주시에 실현하고자 하는 포부가 있어 지원하게 됨 |
| -재정자립도가 낮은 남양주시의 재정자립도, 재정자주도를 높일 수 있는 방안은? | <ul style="list-style-type: none"> - 남양주시민 자체를 잘살게 하는 방법이 있고, 기업유치 등의 방법이 있는데, 궁극적으로는 기업유치에 중점을 두어야 함. 이를 위해서는 기업에 관한 각종 규제를 완화하는 방향으로 방향성을 잡아야 함 - 배드타운의 이미지가 강한 남양주에서 잡자는 것 이외에 ‘생활’을 활발히 할 수 있는 환경을 만들어 주어야 함 - 김포시를 예로 들 때, 재정자립도, 재정자주도가 높은 이유는 교육, 쇼핑 등의 생활여건이 잘 마련되어 있기 때문인데, 남양주시에도 자주도를 높이기 위한 교육환경조성, 문화, 쇼핑 등 생활적인 요소 마련 등 융합적 노력들이 필요함 - 이를 위해 시장연구원이 정책플랫폼의 역할을 해야함 |

| 질의 요지 | 답변 요지 |
|---|---|
| <p>-후보자가 연구하신 ‘조직침묵’ 이라는 개념이 한국적 정서를 잘 반영한 개념이라 보이는데, 개념에 대한 후보자의 의견과 함께, 한국적 조직침묵 현상에 대해 설명 바랍니다</p> | <ul style="list-style-type: none"> - 적극행정과 반대되는 개념으로, 주어진 역할만 하는 것, 또 조직 내에서 관행으로 정해진 일들이 많은데, 이를 해결하고자 하는 의지가 없는 현상이 ‘조직침묵’ 이라는 개념으로, 연구 당시 700여 명의 해경을 대상으로 조직침묵에 대한 설문조사를 실행하였고, 이를 통해 조직침묵의 행태적, 개념적 정의가 도출되었음 |
| <p>-시정연구원장 임용 후 직원 채용을 위해 각각의 분야별로 어떤 점에 주안점을 둘 것인지 설명 바랍니다. 데이터를 분석할 수 있는 역량이 있는 연구원 확보가 중요하다고 생각하는데 후보자의 생각은?</p> | <ul style="list-style-type: none"> - 남양주시에 필요한 점이 무엇인지 파악하는 것이 중요 도시정책실이 가장 시급한 문제라고 생각하며, 시와 시의회와 논의하여 선발해야 함 - 지금까지 남양주시 연구용역을 살펴보면 환경문제에 관한 연구가 제일 많은데, 도시정책에 대한 필요성도 크다고 봄 - 저예산이 주어진 상황에서 양질의 연구원들을 채용하는데 어려움이 있을 수 있으나, 연구원들이 스스로 찾아서 연구를 개척할 수 있는 환경을 만들어주는 것이 중요 - 각각의 분야에 집중하기 보다 네트워크를 활용하여 여러분야에 계신 분들의 다양한 의사가 반영될 수 있도록 연구하는 것이 중요할 것이라 생각 - 데이터 분석 연구원의 필요성에 대해서도 깊이 공감하는 바임 |

| 질의 요지 | 답변 요지 |
|---|---|
| <p>-경희대학교 정경대 학장 시절, 학생들과의 교양필수과목 폐지 합의건에 관해 설명 바람</p> | <ul style="list-style-type: none"> - 교내에서 지정한 필독서를 학생회 차원에서 폐지해달라고 요청한 사항이었으며, 문제해결을 위해 교양을 위해 지정된 필독서를 대체할 수 있는 도서 목록을 학생들에게 역으로 요구하여 합의를 도출한 경험 있음 |
| <p>-몸담았던 조직에서 재정을 실제로 운영해본 경험이 있는지?</p> <p>-후보자의 학회 및 대학 보직자로서의 재정 운영 경험은 일반 공공조직에 비해 규모로 볼 때 작은 규모인 듯한데, 구체적 재정운영 경험 및 향후 재정 운영에 대한 포부는?</p> | <ul style="list-style-type: none"> - 경희대 입학처 보직 당시 1년 예산이 60억 정도로 규모가 큰 편이었음. 직접 회계 업무를 하지는 않았으나, 책임자로서 예산의 투명 집행을 위해 대차대조표 이외에 예산 집행에 대한 운영 건수를 별도로 집계하여 예산의 투명성을 담보한 경험 있음 - 행정학회 회장 당시 1년 예산도 100억원 규모였으며, 회계 관련 전문가를 뽑아 회계의 효율성과 투명성을 담보한 경험도 있음 - 시의 예산 집행 관례와 연구활동이 매칭되지 않을 경우가 발생할 수 있는데, 적극적 소통을 통해 회계문제를 운영·해결할 예정이며, 누구든, 언제든 볼 수 있게 공개하여 투명하게 운영할 예정임 |
| <p>-시정연구원 예산은 시비의 지원을 받아 운영되며 연구원의 구조상 공공자금 유입이 큰 비율을 차지하게 되는데, 추후 정관에 따라 수익사업까지 운영할 경우를 구체적으로 구상해 보았는지?</p> | <ul style="list-style-type: none"> - 수탁연구 과제를 활성화할 예정임. 경기연구원의 경우 각 지자체의 연구를 수탁받아 운영하였음. 우리시도 인근의 지자체 등으로부터 수탁과제를 받아 운영할 계획을 가지고 있음 - 연구원에 대한 포트폴리오, 연구계획서 등을 작성하여 홍보할 계획이 있음 |

| 질의 요지 | 답변 요지 |
|--|--|
| <p>-남양주시는 수도권 동북부의 중심 도시이자, 1·2·3기 신도시가 모두 공존하는 복합 도농형 다핵 도시임. 또한 각종 중첩규제가 동시에 적용되고 있어서, 개발과 보존 사이에서 균형 잡기가 매우 어려운 상황임.</p> <p>후보자님께서서는 우리 시의 이런 복합적인 도시 구조나 지리·사회적 특성 등에 대해 어느 정도 이해하고 계신지요? 이와 같은 중첩 규제들이 도시계획, 주거 정책, 산업 정책 등에 어떤 영향을 미치고 있다고 보시는지, 이에 대한 후보자님의 계획이 있으신지?</p> | <ul style="list-style-type: none"> - 남양주시는 도농복합 도시로서 특히 동서 간 지역 격차가 심화되고 있으며, 이는 중앙정부 중심의 도시계획과 규제에 기인한 측면이 크다고 생각함. - 이에 남양주시뿐만 아니라 양평, 가평 등 동일한 규제권 내의 인접 지자체들과 협력하여 공동의 목소리를 내는 것이 필요함. - 또한 남양주가 자족도시로서 기능하기 위해서는 기업 유치와 기업 활동이 용이한 지역 여건을 조성하는 것이 중요하며, 규제 개선을 위한 중장기적인 준비와 함께 개발에 따른 환경 문제에 대해서도 통합적이고 체계적인 대응 방안이 마련되어야 할 것임. |
| <ul style="list-style-type: none"> - 남양주시정연구원의 설립목적과 배경에 대해 후보자는 어떻게 인식하고 계시는지? - 급격한 도시 성장속에서 남양주만의 특화된 정책 수립과 맞춤형 행정 추진의 필요성이 제기되고 있어 시정연구원이 이러한 과제를 수행해야 한다는 점에 대한 후보자의 견해는 무엇인지? | <ul style="list-style-type: none"> - 남양주는 급속한 도시 성장과 함께 다양한 행정 수요가 발생하고 있는 만큼, 지역 특성에 맞는 맞춤형 정책과 중장기적인 도시계획이 절실히 요구되고 있음. - 특히 문화, 환경, 교통, 복지 등 다방면에 걸친 정책들이 보다 통합적이고 체계적으로 추진되어야 할 시점임. - ‘상상 더 이상의 남양주’를 실현하기 위해서는 주민의 실제 삶과 요구를 반영하는 주민 중심형 수요 파악이 필수적임. - 이에, 시정연구원은 시민의 다양한 수요에 대해 전문적으로 조사·연구하고, 시청과 시민 간의 소통의 가교 역할을 수행하며, 현장의 목소리를 실질적인 정책으로 연결하는 기능을 수행할 수 있을것이라 생각함. |

| 질의 요지 | 답변 요지 |
|---|---|
| <ul style="list-style-type: none"> - 남양주시정연구원이 성공적으로 안착하기 위해 필요한 요소는 무엇이라고 보시며, 그 시기는 어떻게 예상하시는지? - 시정연구원의 조기 정착을 위해 후보자의 적극적인 노력이 필요하다는 의견에 대해서는 어떻게 생각하시는지? | <ul style="list-style-type: none"> - 남양주시정연구원이 성공적으로 안착하기 위해서는 설립 초기 기관의 운영 규칙과 업무체계를 정립하는 것이 가장 중요하다고 생각합니다. - 조직과 인력이 안정적으로 정착하려면 명확한 업무 루틴과 규정 마련이 선행되어야 하며, 연구원의 마스터플랜 수립과 실무 간의 연계성 확보도 필요함. - 이러한 기반 작업은 1년 이내에 마무리되어야 하며, 초기 정착을 위해 적극적으로 참여하고 지원할 계획임. |
| <ul style="list-style-type: none"> - 재정자립도와 재정자주도가 낮은 남양주시에 실효성 있는 마스터플랜이 필요하고 생각합니다. - 이에 따라 공직사회의 적극행정이 요구되는데, 남양주시청과 유관 기관 간의 업무 협조를 위한 후보자의 생각과 대안은 무엇인지? | <ul style="list-style-type: none"> - 기관 간 협력을 위해서는 업무 협조를 제도화할 필요가 있으며, 특히 성과평가 지표에 ‘부서 간 협업 성과’ 항목을 포함시켜야 한다고 생각합니다. - 이를 통해 부서 간 소통을 활성화하고, 실질적인 협업이 이루어지도록 노력하겠습니다. |

| 질의 요지 | 답변 요지 |
|---|--|
| <ul style="list-style-type: none"> - 시정연구원과 시청과의 관계에서 독립성과 종속성간의 균형이 중요하다고 생각하는데 후보자의 생각은 어떠신지? - 남양주시정연구원장으로서 시청과의 관계에서 발생할 수 있는 제도적 한계의 개선을 위한 후보자의 방안은 무엇인지? | <ul style="list-style-type: none"> - 시정연구원은 시청과 종속된 관계가 아니라 협업하는 파트너라고 생각함. - 함께 연구하고 정책의 이론적 기반을 마련하는 협조적 체계를 유지하는 것이 중요하며, 그 역할의 경계를 분명히 해야할 것임. - 다만 예산 측면에서 시청에 의존할 수밖에 없는 구조적 한계는 분명 존재한다고 생각하며, 문제나 갈등 발생시 시의회와 협력하여 해결 방안 모색하겠음 |
| <ul style="list-style-type: none"> - 일부 지자체에서는 시정연구원이 단순 하청기관으로 전락하거나 실효성 없는 정책 연구를 수행하는 사례가 있음. - 향후 남양주시정연구원도 부서 발주 용역 수행 시 단순 수행에 그치지 않고, 실증적 정책 반영 여부까지 검증하고 관리가 필요하다고 생각함. - 또한 남양주시정연구원이 타 지자체와 차별화되기 위해선, 실효성 높은 연구 성과가 필수적이라고 생각하는데 이에 대한 후보자의 의견은 어떠신지? | <ul style="list-style-type: none"> - 의원님의 우려와 지적에 전적으로 공감하며, 이는 연구원의 성과평가 체계와 직결된 문제라고 생각함. - 단순한 용역 수행을 넘어, 연구 결과물이 실제로 정책에 활용되었는지에 대한 효과성 검증 및 피드백 시스템의 중요성에 공감하며, 이를 연구원의 실적 평가 체계에 반영할 수 있도록 시스템을 구축하겠음. - 연구원이 단순 실행기관이 아닌 정책 싱크탱크로서의 역할을 충실히 수행할 수 있도록 노력하겠음. |

| 질의 요지 | 답변 요지 |
|---|--|
| <ul style="list-style-type: none"> - 남양주시는 재정 자립도가 낮은 만큼, 원론적인 연구보다 실효성있는 중장기 마스터플랜이 꼭 필요함. - 규제 지역의 한계로 인한 업무 관행을 벗어나지 못하는 공직사회의 적극행정 전환과 중첩규제 개선을 위해 시정연구원이 중앙정부와의 소통을 통해 적극적으로 앞장서야 한다고 생각하는데 후보자의 생각은 어떠신지? | <ul style="list-style-type: none"> - 향후 의원님의 의견을 명심하여 시정연구원을 운영하겠으며, - 정부부처의 규제개선 건의를 위해 적극 노력하겠습니다. |
| <ul style="list-style-type: none"> - 최근 설립된 문화재단과 실질적 협업체계를 구축하여야 하며, 다산 관련 콘텐츠를 문화관광 자원으로 재해석해 활용할 필요가 있다고 생각하는데 후보자의 의견은 어떠신지? - 문화·예술을 활용해서 우리시만의 관광 자원을 창출하고 교통 인프라를 활용하여 기업 유치 및 정주인구 확보 전략이 필요함. 이를 위해서는 남양주시정연구원이 주축이 되어 역할을 주도해야 한다고 생각하는데 후보자의 의견은 어떠신지? | <ul style="list-style-type: none"> - 시정연구원은 독립주체라기보다 타 부서 및 기관과 협업하는 정책적 백업 기관이라고 생각하며, - 부서 간 협업 수준을 성과 평가 지표에 포함시켜 실질적인 협치를 유도하겠습니다. - 데이터 기반 행정과 문화 콘텐츠 개발을 연구방향의 핵심으로 생각하며, - 실사구시 다산 정신을 행정에 접목하여 시민 참여를 유도하여 시민 참여형 도시정책 기획을 위해 노력하겠습니다. |

| 질의 요지 | 답변 요지 |
|---|--|
| <ul style="list-style-type: none"> - 시정연구원과 시청과의 관계에서 독립성과 종속성간의 균형이 중요하다고 생각하는데 후보자의 생각은 어떠신지? - 남양주시정연구원장으로서 시청과의 관계에서 발생할 수 있는 제도적 한계의 개선을 위한 후보자의 방안은 무엇인지? | <ul style="list-style-type: none"> - 시정연구원은 시청과 종속된 관계가 아니라 협업하는 파트너라고 생각함. - 함께 연구하고 정책의 이론적 기반을 마련하는 협조적 체계를 유지하는 것이 중요하며, 그 역할의 경계를 분명히 해야할 것임. - 다만 예산 측면에서 시청에 의존할 수밖에 없는 구조적 한계는 분명 존재한다고 생각하며, 문제나 갈등 발생시 시의회와 협력하여 해결 방안 모색하겠음 |
| <ul style="list-style-type: none"> - 일부 지자체에서는 시정연구원이 단순 하청기관으로 전락하거나 실효성 없는 정책 연구를 수행하는 사례가 있음. - 향후 남양주시정연구원도 부서 발주 용역 수행 시 단순 수행에 그치지 않고, 실증적 정책 반영 여부까지 검증하고 관리가 필요하다고 생각함. - 또한 남양주시정연구원이 타 지자체와 차별화되기 위해선, 실효성 높은 연구 성과가 필수적이라고 생각하는데 이에 대한 후보자의 의견은 어떠신지? | <ul style="list-style-type: none"> - 의원님의 우려와 지적에 전적으로 공감하며, 이는 연구원의 성과평가 체계와 직결된 문제라고 생각함. - 단순한 용역 수행을 넘어, 연구 결과물이 실제로 정책에 활용되었는지에 대한 효과성 검증 및 피드백 시스템의 중요성에 공감하며, 이를 연구원의 실적 평가 체계에 반영할 수 있도록 시스템을 구축하겠음. - 연구원이 단순 실행기관이 아닌 정책 싱크탱크로서의 역할을 충실히 수행할 수 있도록 노력하겠음. |

| 질의 요지 | 답변 요지 |
|---|---|
| <ul style="list-style-type: none"> - 시정연구원장으로 재임하는 기간 중 반드시 실현하고자 하는 ‘남양주 중장기 도시전략 및 시민정책 로드맵 2035 수립’ 및 ‘생활밀착형 데이터 통합 플랫폼 구축 및 증거기반 정책지원 체계’ 연구과제의 필요성과 배경은 무엇인지? - 해당 연구과제들이 실질적 수행가능 여부와 구체적인 착수 시기는 언제 쯤인지? | <ul style="list-style-type: none"> - 남양주시가 인구 100만 도시로 성장하는 과정에서 자체적인 정체성과 비전을 확립하기 위한 전략적 계획이 필요하며, 시민이 직접 참여할 수 있는 구조를 만들고, 공공가치를 창출하는 정책을 추진하고자 함. - 남양주 중장기 도시전략 및 시민정책 로드맵 2035 수립’은 즉시 착수 가능하며, 6개월 내 초안 완성을 목표로 하겠음. 다만, 성과보다는 실천가능성과 근거 중심의 결과물 도출이 중요하다고 생각함. - 또한, 시민 포함 각계 전문가, 지역 실정을 잘 아는 인사 등 다양한 주체와 브레인스토밍 방식의 협업을 통해 연구를 추진하겠음. |
| <ul style="list-style-type: none"> -시정연구원장에 지원하기 전에 남양주시에 대한 느낌이 어떠셨는지? | <ul style="list-style-type: none"> - 남양주시는 아내와 맛집을 다닌 경험이 대부분. 추가로 경희대학교 광릉캠퍼스에서 일한 경험이 있어 진점을 오간 기억이 있음 |
| <ul style="list-style-type: none"> - 남양주시가 상수원 보호구역으로서 많은 규제를 받고 있는데 규제에 따른 보상을 주장할 수 있도록 시정연구원에서 이를 위한 연구 등을 해야 된다고 생각하는데 이에 대한 생각은? | <ul style="list-style-type: none"> - 준비해야 한다고 봄. 규제에 대해 중앙정부와의 소통이 필요하고 주위 도시들과 의견을 모아 목소리를 내야 한다고 생각하며. 규제에 따른 희생이 있다면 다른 혜택도 제공되어야 한다고 생각함 |

| 질의 요지 | 답변 요지 |
|---|---|
| - 시민들이 정책에 대한 제안을 할 경우 이를 뒷받침할 수 있는 근거를 만들어 주고 타당성을 검토해 주는 것도 시정연구원의 역할이라 생각하는데, 이에 대한 생각은? | - 동의함. 다른 시정연구원에서 그런 방식으로 접근하는 연구원이 있는데 벤치마킹을 통해 시민들이 공감할 수 있는 시민 밀착, 데이터 중심의 정책을 만들 수 있도록 노력하겠음 |
| - 남양주시는 대응대동제(책임읍면동제)로 운영되고 있는데, 행정학적 측면에서 남양주시 행정구역에 대해 고민해 보신 적이 있으신지? | - 없음. 다만, 주민참여 측면에서 본다면 주민과 직접 소통하고 접촉한다는 점에서 대응대동제가 더 효과적이라 생각함 |
| - 정책을 끌어내기 위한 용역 진행 등 시정연구원 운영에 있어 어떻게 투명성을 발휘하실 것인지? | - 소통이 가장 중요하다고 생각. 변수에 따른 결과에 대해 주민들과 소통하고, 정책에 시민이 직접 참여하는 등 경험을 쌓고 학습을 통해 해결하고자 함 |
| - 정부혁신 국민포럼 부대표를 역임하셨을 때, 담당하신 역할이 무엇이었는지? | - 청원으로 들어온 문제를 분석하는 것으로 한 부처에서 해결하지 못하는 문제에 대해 여러 부처가 소통, 협업해서 해결할 수 있도록 이끄는 역할이었으나 당시 코로나로 인해 많은 활동을 하지는 못했음 |
| - 시정연구원에서 거버넌스가 공공 가치를 위한 역할을 어떻게 수행할 수 있을지? | - 시정연구원도 거버넌스를 확립할 때 원 내에서 어떻게 밸런스를 맞추고 구성할지가 중요합니다. 해당 문제에 대해 가장 잘 아는 사람이 의사결정을 하게 만들고, 다양한 의견을 듣기 위한 전문가들의 네트워크를 형성하며, 소통과 학습을 통한 시민들의 자발적인 참여를 유도하겠음 |
| - 병적 증명서의 전시근로역으로 표시되어 있는데, 의미하는 바가 무엇인지? | - 사유는 신장체중으로 징집 면제를 받았음 (전시근로역은 제5급으로 평시 군 복무 면제) |

| 질의 요지 | 답변 요지 |
|---|---|
| -시정연구원장으로서 현장 중심의 정책기획 경험 및 역량 부족이 우려되는데, 이를 반박할 수 있는 경험이나 역량 발현한 기회가 있으셨는지? | - 행정학은 실사구시가 기본이며, 정책자문 역할을 수행할 때 실질적으로 행정에 도움이 되는 자문을 많이 했음. 개방형 직위나 정책 옴부즈만 제도 등 진행해왔던 프로젝트의 대부분은 실천에 더 가까운 연구였음. 다만, 남양주로 국한되면 역량이 다소 부족할 수 있지만 실천적인 프로젝트 진행 경험은 풍부함 |
| -행정개혁시민연합에서 어떠한 활동을 주로 하셨는지? | - 집행위원, 상임집행위원을 거쳐 현재 공동대표로 활동하고 있으며, 정부혁신과 관련하여 프로젝트에 참여하여 정책 대안 제시 활동 등을 하고 있음 |
| -다양한 활동을 하실 당시 직접 기획을 주도하고 실행을 책임지는 역할이셨는지? 아니면 참여하는 정도의 역할이셨는지? | - 개방형 직위 프로젝트 당시 단순 참여보다는 적극적으로 활동했음 |
| -주요 연구 및 논문·저서 등이 조직문화 및 공공조직에 관한 연구이신데, 실증적인 정책모델 경험이 필요한 시정연구원 업무에 어떠한 도움이 될 수 있는지? | - 제가 주로 하던 일이 사람 측면에서 바라보는 연구였음. 일은 결국 사람이 하는 것이기 때문에 조직 구성원들이 더 편하게 일을 할 수 있는 여건을 만들어 주고, 자주 소통하며 의논하면서 시정연구원을 꾸려 나가야 한다고 생각함 |
| -평택대학교 이사장으로서의 경력이 내부갈등 수습 등 위기관리 업무로 설립 초기 시정연구원장으로서의 역할과 다소 상이하다고 생각하는데 이에 대한 생각과 이 경험이 어떠한 도움이 될 거라 생각하는지? | - 벌어진 일을 수습하기 위해 맡은 자리이기에 시정연구원과 다르다고 생각하며, 구성원들의 신뢰 구축 정도가 도움이 될 것이라 생각합니다. 오히려 입학처장으로서 입학 사정관 전형 운영, 직원들 간의 관계 조정 등의 경험이 새롭게 시작하는 조직인 시정연구원에서 활용할 수 있는 경험이었다고 생각함 |

4. 후보자 최종 발언 요지

- 의원님들의 고견을 명심하겠습니다, 연구원 운영에 대한 해안을 주신것에 감사함
- 시민을 위한 연구원이 될 것이고 남양주시민의 자부심이 되는 연구원이 되도록 하겠으며, 의원님들의 많은 지도편달 부탁드립니다

IV 인사청문위원회 종합 의견

■ 종합의견 : “적격”

- 남양주시의회 인사청문위원회는 남양주시정연구원장 후보자 강제상에 대한 인사청문을 개최하여 후보자의 정책방향과 도덕성, 시정연구원의 운영 능력, 공공기관장으로서의 비전·리더십 등을 검증하였음
- 후보자는 한국국정관리학회 회장, 한국행정학회 회장, 인사혁신처 정책자문위원 등을 역임하며 다양한 행정경험을 축적하였고, 근 30여년동안 행정학과 교수로 재직하며 남양주시정연구원장으로서의 역량을 갖추었다고 판단됨
- 후보자의 다양한 경력과 경험을 고려할때 연구원을 이끌어 갈 조직 운영 능력과 행정 전반에 대한 이해도가 높고 일에 대한 전문성을 갖추어 남양주시정연구원장으로 임명하는것에 동의함

- 후보자가 시정연구원장 자리와 같이 정책을 기획하고 결정하는 의사결정자로서의 행정 경험이 다소 부족한 점은 염려되는 부분임. 연구 용역 발굴 및 원활한 업무추진을 위해 적극적인 소통과 의견 수렴으로 조직을 이끌어 나가길 바람
- 시정연구원 출범 초기에 조직 구성과 직원 채용이 중요하며 각종 분야별로 전문 연구인력이 반드시 필요함. 전문 연구인력 채용시 실력이 검증된 자를 채용하여 남양주시의 데이터를 분야별로 분석하여, 기존과 다른 방식의 접근방법을 통해 연구할 수 있도록 최선을 다해주길 당부함
- 시정연구원과 시(市)는 각각의 조직으로 조직간 수평협력적 관계를 조성하는 관계설정이 중요함. 집행부 및 시의회와 적극 협업하여 조직간 갈등 없이 실질적인 시스템 구축과 구체적인 로드맵을 수립하여 시정연구원이 빠르게 정착할 수 있도록 연구원장으로서 리더십을 발휘해주기를 바람
- 향후 후보자가 남양주시정연구원장으로서 직무를 수행함에 있어 인사청문위원회 위원들이 제시한 다양한 제안과 지적사항을 유념하여 남양주시정연구원장 직무에 임해줄 것을 당부함