

# 남양주시복지재단

---

대	표	이	사	원	병	일
복	지	실	장	김	선	미

---



## I. 목표 및 핵심전략

# 나눔을 통한 상상 더 이상의 행복 구현



### 추진전략

### 중점 추진과제

1. 남양주  
복지체계  
마련

- ① 복지전문가 및 저소득층 중심의 커뮤니티 활성화
- ② 남양주시 특성이 반영된 맞춤형 복지정책 개발·연구·조사 및 프로그램 개발
- ③ 소통·참여·공감이 있는 복지정보 공유 확대

2. 사회복지시설  
지원 및 협력

- ① 사회복지시설 소진예방 및 조직역량강화 지원
- ② 촘촘한 사회안전망을 위한 복지 사각 지대 해소 및 자원 연계 지원
- ③ 다양한 서비스 통합제공으로 사각지대 해소 및 만족도 향상을 위한 수탁 시설 운영지원

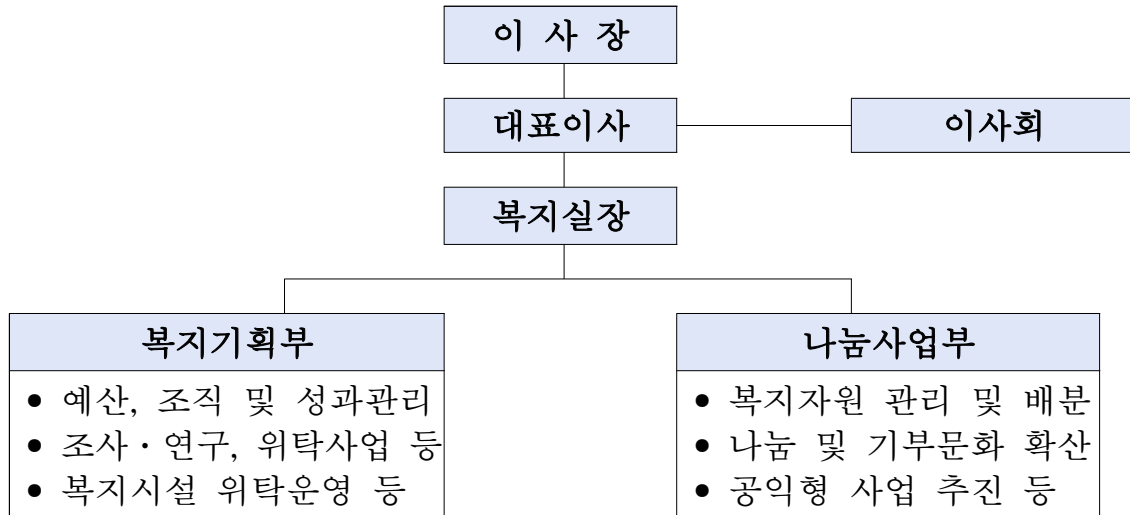
3. 공정하고  
투명한  
배분체계  
구축

- ① 공동모금회 연합모금을 통한 기금 투명성 확보
- ② 후원금 쏠림 해소를 위한 다양한 배분체계 구축
- ③ 다양한 공모사업을 통한 시설 등 지원, 복지체감도 향상
- ④ 나눔 문화 확산을 위한 홍보사업 진행

## Ⅱ. 주요 일반현황

### □ 직제 및 정·현원

○ 직제 : 1실 2부



○ 정 · 현원

(단위 : 명)

구 분	계	대표이사	2급	3급	4급	5급
정 원	11	1	1	2	2	5
현 원	11	1	1	2	2	5

### □ 재정현황

○ 기본재산 : 30억원

○ 예산현황

(단위 : 천원)

구분	2024년	2025년	증감(△)
계	2,400,643	2,182,749	△217,894
인 건 비	510,209	617,574	107,365
경 비	278,890	206,704	△72,186
사 업 비	1,519,548	1,352,201	△167,347
예 비 비	23,996	6,270	△17,726
자산취득비	68,000	0	△68,000

### Ⅲ. 2025년 업무추진 방향

---

#### □ 시민이 시민을 돕는 공정하고 체계적인 남양주 복지체계 마련

- 지역적 특성과 욕구가 반영된 사회복지조사·연구
  - 복지정책 및 복지서비스 개선을 위한 중점 시책 발굴 정책 연구조사
  - 복지 환경에 대한 남양주시민들의 욕구를 정확히 진단하여 관내 사회 복지기관들과의 협업 과제 발굴
- 후원시스템 구축을 통한 공정한 후원금품 배분 체계 마련
  - 남양주시 후원금품 일원화를 위한 복지시스템 구축
  - 일원화된 사례발굴 및 서비스제공을 위한 복지재단과 희망케어센터 조직 융합
- 시민이 시민을 돕는 복지체계 마련을 위한 시민 서포터즈 운영
  - 남양주형 모금 아이템 기획 및 홍보콘텐츠 제작을 위한 16개 읍면동 시민서포터즈 운영

#### □ 복지공동체 실현을 위한 사회복지시설 지원사업

- 사회복지시설 서비스 질 향상 및 운영 효율화를 위한 공모사업 추진
  - 소규모 사회복지시설 대상 프로그램 및 기능보강 지원사업 추진으로 사회복지시설 서비스 질 향상
- 사회복지시설 종사자 소진예방 및 조직역량강화 지원
  - 사회복지시설 종사자 대상 전문적인 훈련과 소진예방을 위한 역량강화 교육 및 힐링프로그램 진행

#### □ 시민들의 행복을 위한 공정하고 투명한 배분체계 구축

- 투명한 배분체계를 위해 사회복지공동모금회와 연합모금체계 구축
- 지역 자원관리 및 발굴 등 나눔 문화 확산을 위한 나눔프로젝트 홍보 사업 진행



#### IV. 부서별 세부과제(사업)

---

### 남양주시복지재단

<input type="checkbox"/> 주요 추진과제(사업)	
1.	남양주시 사회복지 정책연구
2.	남양주시복지재단, 희망케어센터 조직융합 컨설팅(2차)
3.	사회복지 현장과 함께 성장하기 위한 교육 및 간담회
4.	기부문화 확산을 위한 나눔문화 확산 프로젝트
5.	사회복지 현장과 함께 상생하는 공모사업
6.	복지사각지대 없는 남양주를 위한 배분사업

## 추진목표

- 남양주시 사회복지 문제해결을 위한 연구주제 선정 후 지속가능한 복지정책 개발

## □ 사업개요

## ○ 사업내용

- 복지현장의 욕구반영을 위해 지역사회 의견 수렴 후 연구주제 선정
- 남양주시 사회복지 문제해결을 위한 지속가능한 복지정책 개발

## ○ 사업기간 : 2025. 2. ~ 11.

## ○ 소요예산 : 22,000천원

## ○ 기대효과

- 복지 현장과의 소통과 데이터 기반의 연구를 통해 시민의 요구를 이해하고 시민의 삶을 변화시키는 정책 개발
- 남양주시 사회복지 정책개발을 위한 운영 매뉴얼 제작

## □ 추진계획

- 2025. 3. : 연구주제 공모 및 세부계획 수립 및 계약체결
- 2025. 4. : 착수보고회
- 2025. 8. : 중간보고회
- 2025. 10. : 최종보고회
- 2025. 11. : 최종 연구 보고서 제출

## 추진목표

- 남양주시복지재단 및 희망케어센터의 역할정립, 인사체계 등 조직 진단을 통해 그동안 대내·외적으로 도출된 문제점 진단 및 향후 조직개편 방안을 마련

## □ 사업개요

## ○ 사업내용

- 희망케어센터 운영과 기능에 대한 현안 검토
- 조직구조의 적합성과 조직 역량 및 업무프로세스 분석
- 성과중심의 조직 역량강화 및 발전방향 제시

## ○ 사업기간 : 2025. 1. ~ 3.

## ○ 소요예산 : 22,000천원

## ○ 기대효과

- 성과중심의 조직역량강화 및 조직 발전 방향제시
- 후원창구 일원화를 통한 형평성 있는 배분시스템 마련

## □ 1차 컨설팅 추진현황

- 2024. 9. : 컨설팅 계획 수립
- 2024. 11. : 컨설팅 계약 체결 및 착수보고회
- 2024. 11. ~ 12. : 이해관계자 FGI(Focus Group Interview)

## □ 추진계획

- 2025. 1. : 우수 지자체 벤치마킹
- 2025. 1. : 컨설팅 중간보고회
- 2025. 2. : 2차 FGI(Focus Group Interview)
- 2025. 3. : 최종보고회

### 3

## 사회복지 현장과 함께 성장하기 위한 교육 및 간담회

### 추진목표

- 사회복지시설 종사자 역량강화 교육 및 소진예방 프로그램을 통한 사회복지 서비스 품질향상

### □ 사업개요

#### ○ 사업내용

- 전문성 향상을 위한 사회복지시설 종사자 역량강화 교육
- 사회복지사 힐링 프로젝트 사회복지사 쓰담Day
- 함께 고민하고 성장하는 사회복지 컨설팅·간담회

#### ○ 사업기간 : 2025. 1. ~ 12.

#### ○ 소요예산 : 23,000천원

- 사회복지시설 종사자 역량강화교육 : 6,000천원
- 사회복지사 힐링 프로그램 : 10,000천원
- 사회복지시설·종사자 간담회 : 7,000천원

#### ○ 기대효과

- 사회복지종사자 대상 전문교육을 통한 사회복지 서비스 향상
- 업무스트레스 해소 및 소진예방으로 장기근속 유도
- 시설장 및 종사자 정기 간담회를 통한 정보공유의 장 마련

### □ 추진계획

#### ○ 2025. 2. : 사회복지시설장 권역별 간담회

#### ○ 2025. 5. ~ 10. : 사회복지시설 종사자 역량강화 교육

#### ○ 2025. 6. ~ 11. : 사회복지사 쓰담Day운영

## 4

## 기부문화 확산을 위한 나눔문화 확산 프로젝트

### 추진목표

- 시민중심형 나눔문화 프로그램 진행을 통하여 기부문화 확산 및 후원자 예우를 통한 자긍심 고취

### □ 사업개요

#### ○ 사업내용

- 후원자 예우 강화를 위한 후원자의 날 개최
- 연말연시 대시민 집중모금! 남양주시 사랑의 온도탑
- 시민 시장시대! 주민 참여형 나눔문화 확산 프로젝트
- 꼬리에 꼬리를 무는 재단 이야기 홍보사업

#### ○ 사업기간 : 2025. 1. ~ 12.

#### ○ 소요예산 : 107,420천원

- 후원자의 날 : 30,000천원
- 사랑의 온도탑 : 20,000천원
- 나눔문화 확산프로젝트 : 33,420천원
- 홍보사업 : 24,000천원

#### ○ 기대효과

- 후원자에 대한 지속적인 후원유도 및 지역사회 나눔문화확산
- 연말 집중모금 기간 선정에 따른 지역주민의 자발적 후원참여유도
- 시민대상 나눔캠페인 진행을 통한 기부문화 확산 및 의식증진

### □ 추진계획

- 2025. 1. ~ 12. : 나눔문화 확산 프로그램 및 홍보진행
- 2025. 12. : 사랑의 온도탑 개막식
- 2025. 12. : 후원자의 날 개최

## 5

## 사회복지 현장과 함께 상생하는 공모사업

### 추진목표

- 사회복지 공모사업을 통한 사회복지시설 서비스 증진 및 지정기탁 매칭사업을 통한 신속한 후원금 배분

### □ 사업개요

#### ○ 사업내용

- 사회복지시설 ‘프로그램 및 기능보강 공모사업’
- 희망케어센터 맞춤형 배분사업 ‘무한돌봄+’
- 읍면동 협의체 지원사업 ‘이웃의 재발견, 다함께 산다’
- 후원자와 지역사회 복지수요를 매칭하는 ‘지정기탁 매칭사업’

#### ○ 사업기간 : 2025. 1. ~ 12.

#### ○ 소요예산 : 780,000천원

- 사회복지 공모사업 : 180,000천원
- 희망케어센터 맞춤형 배분사업 : 320,000천원
- 읍면동 협의체 지원사업 : 80,000천원
- 지정기탁 매칭사업 : 200,000천원

#### ○ 기대효과

- 후원금의 투명한 전달체계로 인한 기부자의 만족도와 신뢰도 제고
- 적재적소에 맞는 후원금 배분으로 사회복지서비스 질 향상
- 지역별 맞춤형 사업비 지원으로 복지사각지대 해소

### □ 추진계획

- 2025. 1. ~ 2. : 공모사업 계획수립 및 공모사업 신청접수
- 2025. 3. ~ 11. : 공모사업 진행
- 2025. 12. : 공모사업 결과보고

## 6

## 복지사각지대 없는 남양주를 위한 배분사업

### 추진목표

- 복지사각지대를 발굴하여 생계비 및 교육비를 지원하여 촘촘한 복지안전망 구축

### □ 사업개요

#### ○ 사업내용

- 장애·취약계층 아동·청소년 사회성 향상을 위한 ‘UP케스트라’ 지원사업
- 저소득 아동·청소년 인재육성 ‘온누리 장학금’ 사업
- ‘남양주 다둥이 다가치 키움’ 사업
- 시민의 안전과 마음을 돌보는 ‘남양주 안심케어’

#### ○ 사업기간 : 2025. 1. ~ 12.

#### ○ 소요예산 : 334,000천원

- UP케스트라 지원사업 : 30,000천원
- 온누리 장학금사업 : 80,000천원
- 다둥이 다가치 키움사업 : 220,000천원
- 남양주 안심케어 : 4,000천원

#### ○ 기대효과

- 음악을 매개로 장애인과 비장애인의 공감 및 화합의 장 마련
- 저소득 가구의 아동·청소년에 균등한 교육기회 제공을 통한 인재육성
- 다자녀 가구 양육비 지원사업을 통한 남양주시 내 출산 장려 분위기 조성

### □ 추진계획

- 2025. 1. : 상반기 사업 신청공고 및 모집
- 2025. 2. : 선정심사 및 지원금 지급
- 2025. 3. ~ 11. : 사업운영
- 2025. 7. : 하반기 사업 신청공고 및 모집
- 2025. 8. : 선정심사 및 지원금 지급
- 2025. 12. : 사업 결과보고